

Принято  
Педагогическим советом  
№ 2 от 14.12.2021.

утверждено  
приказ  
№ 244-р от 14.12.2021.



**План мероприятий («дорожная карта»)  
внедрения целевой модели наставничества в МОУ СОШ с.Смоленка**

| №<br>п/п | Мероприятие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Сроки               | Ответственные                  |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|
| 1        | <b>Подготовка условий для запуска программы наставничества</b><br><b>Задача:</b> информирование о запуске программы наставничества; сбор предварительных запросов от потенциальных наставляемых и выбор соответствующих этим запросам аудитории для поиска наставников<br><b>Результат:</b> определены необходимые ресурсы (кадровые, методические, материально-техническая база и т. д.) и возможные источники их привлечения (внутренние и внешние) для организации функционирования целевой модели наставничества |                     |                                |
| 1.1      | Информирование педагогического сообщества МОУ СОШ с.Смоленка о реализации программы наставничества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Декабрь 2021        | директор школы                 |
| 1.2      | Информирование родительского сообщества о планируемой реализации программы наставничества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Январь 2022         | директор школы                 |
| 1.3      | Встреча с сообществом выпускников и/или представителями региональных организаций и предприятий с целью информирования о реализации программы наставничества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Январь-февраль 2022 | директор школы                 |
| 1.4      | Встреча с обучающимися школы с информированием о реализуемой программе наставничества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Январь 2022         | директор школы                 |
| 2        | <b>Формирование базы наставляемых</b><br><b>Задача:</b> выявление конкретных проблем, обучающихся и педагогов образовательной организации, которые можно решить с помощью наставничества<br><b>Результат:</b> сформирована база наставляемых с перечнем запросов, необходимая для подбора кандидатов в наставники на следующем этапе                                                                                                                                                                                 |                     |                                |
| 2.1      | Проведение анкетирования среди обучающихся/педагогов, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Февраль 2022        | зам. директора по УВР          |
| 2.2      | Сбор дополнительной информации о запросах, наставляемых (обучающиеся/педагоги) от третьих лиц: классный руководитель, психолог, соцработник, родители. Сбор согласий на сбор и обработку                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | февраль 2022        | педагог-психолог, соц. педагог |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                       |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|
|     | персональных данных от законных представителей несовершеннолетних участников                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                       |
| 2.3 | Анализ полученных от наставляемых и третьих лиц данных. Формирование базы наставляемых                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Март 2022     | зам. директора по УВР |
| 3   | <b>Формирование базы наставников</b><br><b>Задача:</b> поиск потенциальных наставников для формирования базы наставников<br><b>Результат:</b> сформированы базы наставников, которые потенциально могут участвовать как в текущей программе наставничества, так и в будущих программах этой и иных (по запросу и с разрешения наставников) образовательных организаций        |               |                       |
| 3.1 | Выбор форм наставничества, реализуемых в рамках текущей программы наставничества                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Март 2022     | зам. директора по УВР |
| 3.2 | Оценка участников-наставляемых по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников                                                                                                                                                                                                                                   | Март 2022     | зам. директора по УВР |
| 3.3 | Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных                                                                                                                                                                                                          | Март 2022     | зам. директора по УВР |
| 3.4 | Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. Формирование базы наставников                                                                                                                                                                                                                                              | Март 2022     | зам. директора по УВР |
| 4   | <b>Отбор и обучение наставников</b><br><b>Задача:</b> выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников, подходящих для конкретной программы, и их подготовку к работе с наставляемыми<br><b>Результат:</b> сформирована база готовых к работе наставников, подходящая для конкретной программы и запросов наставляемых конкретной образовательной организации |               |                       |
| 4.1 | Оценка участников-наставников по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников                                                                                                                                                                                                                                    | Апрель 2022   | зам. директора по УВР |
| 4.2 | Проведение собеседования с наставниками (в некоторых случаях с привлечением психолога)                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Апрель 2022   | зам. директора по УВР |
| 4.3 | Поиск экспертов и материалов для проведения обучения наставников                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Май 2022      | зам. директора по УВР |
| 4.4 | Обучение наставников                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Май 2022      | зам. директора по УВР |
| 5   | <b>Формирование наставнических пар или групп</b><br><b>Задача:</b> формирование пар «наставник – наставляемый» либо группы из наставника и нескольких наставляемых, подходящих друг другу по критериям<br><b>Результат:</b> сформированы наставнические пары или группы, готовые продолжить работу в рамках программы                                                         |               |                       |
| 5.1 | Организация групповой встречи наставников и наставляемых                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Сентябрь 2022 | зам. директора по УВР |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |                       |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 5.2 | Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Сентябрь 2022           | зам. директора по УВР |
| 5.3 | Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Сентябрь 2022           | зам. директора по УВР |
| 5.4 | Информирование участников о сложившихся парах/группах. Закрепление пар/групп распоряжением руководителя образовательной организации                                                                                                                                                                                                                                                                               | Сентябрь 2022           | зам. директора по УВР |
| 6   | <b>Организация работы наставнических пар или групп</b><br><b>Цель:</b><br><b>Задача:</b> закрепление гармоничных и продуктивных отношений в наставнической паре или группе<br><b>Результат:</b> сформированы стабильные наставнические отношения, доведенные до логического завершения, реализована цель программы наставничества для конкретной наставнической пары или группы                                   |                         |                       |
| 6.1 | Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Сентябрь 2022           | зам. директора по УВР |
| 6.2 | Проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника и наставляемого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | октябрь 2022            | зам. директора по УВР |
| 6.3 | Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | октябрь 2022            | зам. директора по УВР |
| 6.4 | Регулярные встречи наставника и наставляемого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Октябрь 2022 – май 2023 | зам. директора по УВР |
| 6.5 | Сроки сбора обратной связи от участников программы наставничества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Октябрь 2022 – май 2023 | зам. директора по УВР |
| 6.6 | Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Май 2023                | зам. директора по УВР |
| 6.7 | Проведение групповой заключительной встречи всех пар и групп наставников и наставляемых                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Май 2023                | зам. директора по УВР |
| 6.8 | Анкетирование участников. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Май 2023                | зам. директора по УВР |
| 7   | <b>Завершение наставничества</b><br><b>Цель:</b> усилить программу наставничества и расширить базу лояльных к программам наставничества людей, привлечь потенциальных наставников, будущих кураторов, потенциальных компаний-партнеров<br><b>Задача:</b> подведение итогов работы каждой пары или группы и всей программы в целом в формате личной и групповой рефлексии, а также проведение открытого публичного |                         |                       |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                  |                       |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
|     | <p>мероприятия для популяризации практик наставничества и награждения лучших наставников.</p> <p><b>Результат:</b> достигнуты цели программы наставничества, собраны лучшие наставнические практики, внимание общественности привлечено к деятельности образовательных организаций, запущен процесс пополнения базы наставников и наставляемых</p> |                  |                       |
| 7.1 | Приглашение на торжественное мероприятие всех участников программы наставничества, их родных, представителей организаций-партнеров, представителей администрации муниципалитета, представителей иных образовательных организаций и некоммерческих организаций                                                                                      | Июнь<br>2023     | зам. директора по УВР |
| 7.2 | Проведение торжественного мероприятия для подведения итогов программы наставничества и награждения лучших наставников                                                                                                                                                                                                                              | Июнь<br>2023     | зам. директора по УВР |
| 7.3 | Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества                                                                                                                                                                                                                                                                                | Сентябрь<br>2023 | зам. директора по УВР |
| 7.4 | Оценка участников по заданным параметрам, проведение второго, заключающего этапа мониторинга влияния программ на всех участников                                                                                                                                                                                                                   | Сентябрь<br>2023 | зам. директора по УВР |
| 7.5 | Оформление итогов и процессов совместной работы в рамках программы наставничества                                                                                                                                                                                                                                                                  | Октябрь<br>2023  | зам. директора по УВР |
| 7.6 | Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников на сайтах образовательной организации и организаций-партнеров                                                                                                                                                                                                                  | Ноябрь<br>2023   | зам. директора по УВР |
| 7.7 | Внесение данных об итогах реализации программы наставничества в базу наставников и базу наставляемых                                                                                                                                                                                                                                               | Ноябрь<br>2023   | зам. директора по УВР |
| 7.8 | Формирование долгосрочной базы наставников                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Декабрь<br>2023  | зам. директора по УВР |